

---

Aika 04.10.2023, klo 17:00 - 18:56

Paikka Hyvinkää, Villatehdas

### **Käsitellyt asiat**

**§ 33 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**§ 34 Pöytäkirjan tarkastaminen**

**§ 35 Osavuosikatsaus 1-6/2023**

**§ 36 Käyttösuunnitelman osavuosikatsaus**

**§ 37 Alueellinen hyvinvointikertomus 2022**

**§ 38 Alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma 2023-2025**

**§ 39 Tiedoksi**

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Harri Virtanen, puheenjohtaja  
Pirjo Vainio, 1. varapuheenjohtaja  
Hanna Catani, varajäsen  
Peter De Jong  
Seppo Hakulinen  
Tarja Kuikka  
Sara Lindberg, varajäsen  
Nea Pajala  
Veikko Seuna  
Mika Timonen  
Willem van Schevikhoven  
Laura Åvall

**Muut saapuvilla olleet**

Satu Hahtonen, hallintosihteeri, sihteeri  
Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja  
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja  
Katja Pohjolainen, vammaisneuvoston edustaja  
Riitta Puupponen, vanhusneuvoston edustaja  
Sirkka Rousu, aluehallituksen edustaja, poistui 18:12  
Päivi Tarsia, talous- ja rahoitusjohtaja, poistui 17:26

**Poissa**

Mikko Komulainen, vt. hyvinvointialuejohtaja  
Taina Kölhi, vammaisneuvoston edustaja  
Mimmi Launiala  
Jussi Malkamäki  
Jenni Marttinen  
Anniina Nurro, nuorisovaltuuston edustaja  
Ulla Palomäki  
Helinä Perttu, aluehallituksen puheenjohtaja  
Johanna Tukiainen

**Allekirjoitukset**

Harri Virtanen  
Puheenjohtaja

Satu Hahtonen  
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue 06.10.2023 klo 10:39. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

**Pöytäkirjan tarkastus**

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Peter De Jong

Mika Timonen

---

**§ 33****Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus****Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen.**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 144 mukaan 4 päivää ennen lautakunnan kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 29.9.2023 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kokous todetaan laillisesti koollekutsuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 34****Pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokoukselle valitaan kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Peter De Jongin ja Mika Timosen.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

**Rahoitus- ja talousjaosto, § 25, 07.09.2023****Aluehallitus, § 236, 12.09.2023****Aluevaltuusto, § 38, 21.09.2023****Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta, § 35, 04.10.2023****§ 35****Osavuosisikatsaus 1-6/2023**

KEUHDno-2023-1999

**Rahoitus- ja talousjaosto, 07.09.2023, § 25**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talospäällikkö

## Liitteet

1 Osavuosisikatsaus 1/2023

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2023 talousarvion kokouksessaan 8.12.2023 § 85. Talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumasta raportoidaan aluevaltuustolle ajalta 1.1.-30.6.2023 ja toisen kerran tilinpäätöksessä ajalta 1.1.-31.12.2023.

Hyvinvointialueen sote-palvelutuotanto käynnistyi 1.1.2023. Alkuvuosi on ollut toiminnan vakiinnuttamisen aikaa. Vuodenvaihteen siirtymä Keski-Uudenmaan sote - kuntayhtymästä, Eteva-kuntayhtymästä, Ridasjärven päihdehuollon kuntayhtymästä sekä alueen kunnista hyvinvointialueelle sujui verrattain hyvin. Palvelutuotanto on jatkunut ilman suuria häiriöitä.

Taloutta haastaa valtionrahoitus, joka on hyvinvointialueelle siirtyneen toiminnan todellisia kustannuksia pienempi. Hyvinvointialueudistuksen tavoite siitä, että valtionrahoitus vastaisi hyvinvointialueelle siirtyneen toiminnan kustannuksia, ei näytä toteutuvan. Valtiovarainministeriön laskelmien mukaan vuoden 2023 rahoitus on n. 30 Me talousarviota suurempi, mutta tilinpäätösennusteen mukaan hyvinvointialueen vuosi 2023 tulee olemaan n. 55 Me alijäämäinen.

Aluehallituksen päätöksen mukaisesti hyvinvointialueohjelman laatiminen on käynnistetty ja sen tavoitteena on turvata asukkaiden tarpeita vastaavat, kustannustehokkaat ja vaikuttavat sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelut. Ohjelmalla pyritään myös yhtenäistämään hyvinvointialueen toimintaa yli palvelualueiden ulottuvien, sujuvien palveluketjujen muodossa. Ohjelmassa korostuu neljä pääteemaa: kysyntään, virtaukseen, tuotantorakenteeseen sekä työilmapiiriin ja -olosuhteisiin vaikuttaminen.

Tilinpäätösennuste

Kesäkuun toteutuman perusteella tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan tilikauden tulos on 55,0 Me alijäämäinen. Talousarvion mukainen tilikauden alijäämä on n. 65,7 Me. Valtionrahoitus on VM:n laskelmien mukaan n. 30 Me talousarviossa arvioitua

suurempi. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon toimintakate kuitenkin toteutuu arviota heikompana, joten talousarviossa arvioitu alijäämä ei pienene yhtä paljon kuin rahoitus kasvaa. Lopullinen valtionrahoitus selviää vasta loppuvuodesta 2023.

Oman palvelutuotannon toimintakatteen ylitys on n. 7,8 Me ja erikoissairaanhoidon n. 9,1 Me. Pelastustoimen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti, vaikka Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen henkilöstökuluissa onkin pieni ylitysuhka.

Oman palvelutuotannon ylityksestä n. 2,2 Me kohdentuu hyvinvointialueen johtoon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen. Ylitystä on mm. työterveyshuollon kustannuksissa, Sarastialta ostettavissa henkilöstö- ja taloushallinnon palveluissa sekä turvallisuuspalveluissa. Epävarmuustekijänä on palkkaharmonisointimäärärahojen riittävyys. Harmonisointiin on varattu yhteensä n. 12 Me ja ennusteessa sen on arvioitu riittävän.

Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella toimintakatteen arvioidaan ylittyvän n. 2,3 Me:lla. Ylityksestä n. 0,5 Me aiheutuu koronanäyteenotoista, joihin ei ole talousarviossa varauduttu. Kuntoutuskeskuksen tuotot alittuvat n. 0,5 Me, koska asiakasmaksukorotusta ei voida toteuttaa ja siten tulot on arvioitu liian suuriksi. Kuntoutuspalvelujen arviointi- ja kotikuntoutustoimintaan on palkattu lisähenkilöstöä sairaalahoidossa olevien kotiutuksen nopeuttamiseen ja erikoissairaanhoidon siirtoviivepäivämaksujen vähentämiseen, joten henkilöstökulut ylittynevät n. 0,8 Me.

Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelualueella toimintakatteen ylitysuhka on n. 3,4 Me. Pääasiallinen kuluylitys johtuu lastensuojelusta (2,1 Me). Lastensuojelussa ylitystä aiheuttaa erityisesti ympärivuorokautinen hoito. Talousarvioon sisällytettyä tuottavuustavoitetta ei ole vielä kokonaisuudessaan saavutettu toimenpiteiden viivästymisen vuoksi. Haasteena on henkilöstövaje, jota on jouduttu korvaamaan ostopalveluilla. Henkilöstövuokrausta on kuitenkin pystytty vähentämään koko ajan. Merkittävänä riskinä pidetään mielenterveys- ja päihdeasumispalvelujen palvelutarpeen kasvua.

HUS:n ennusteen mukaan erikoissairaanhoidon maksuosuudet ovat yhteensä n. 272 Me. Ylitysuhka, 9,1 Me, kohdistuu sairaanhoidolliseen palvelutuotantoon. HUS-yhtymä korotti siirtoviivepäivähintaa/hoitopäivä 630 eurosta 1250 euroon. Siirtoviivepäivien määrä on kasvanut 61,5 % (1-7 kk) edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja kustannukset ovat kolminkertaistuneet. Siirtoviivepäivistä on kirjattu tammi-heinäkuussa yhteensä 1,3 Me:n kustannukset.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Rahoitus- ja talousjaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus

- päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee tiedoksi osavuosikatsauksen ajalta 1.1.-30.6.2023

- 
- vaatii noudattamaan aluevaltuuston hyväksymää talousarviota.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, 12.09.2023, § 236**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Sanna Kaukua  
sanna.kaukua@keusote.fi  
talouspäällikkö

**Liitteet**

1 Osavuosisikatsaus\_1\_2023

Perustelut

Aiempi käsittely

KEUHD-2023- 999

Rahoitus- ja talousjaosto 7.9.2023

Valmistelija

Sanna Kaukua, talouspäällikkö

Perustelut

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2023 talousarvion kokouksessaan 8.12.2023 § 85. Talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumasta raportoidaan aluevaltuustolle ajalta 1.1.-30.6.2023 ja toisen kerran tilinpäätöksessä ajalta 1.1.-31.12.2023.

Hyvinvointialueen sote-palvelutuotanto käynnistyi 1.1.2023. Alkuvuosi on ollut toiminnan vakiinnuttamisen aikaa. Vuodenvaihteen siirtymä Keski-Uudenmaan sote - kuntayhtymästä, Eteva-kuntayhtymästä, Ridajärven päihdehuollon kuntayhtymästä sekä alueen kunnista hyvinvointialueelle sujui verrattain hyvin. Palvelutuotanto on jatkunut ilman suuria häiriöitä.

Taloutta haastaa valtionrahoitus, joka on hyvinvointialueelle siirtyneen toiminnan todellisia kustannuksia pienempi. Hyvinvointialueudistuksen tavoite siitä, että valtionrahoitus vastaisi hyvinvointialueelle siirtyneen toiminnan kustannuksia, ei näytä toteutuvan. Valtiovarainministeriön laskelmien mukaan vuoden 2023 rahoitus on n. 30 Me talousarviota suurempi, mutta tilinpäätösennusteen mukaan hyvinvointialueen vuosi 2023 tulee olemaan n. 55 Me alijäämäinen.

Aluehallituksen päätöksen mukaisesti hyvinvointialueohjelman laatiminen on käynnistetty ja sen tavoitteena on turvata asukkaiden tarpeita vastaavat, kustannustehokkaat ja vaikuttavat sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelut. Ohjelmalla pyritään myös yhtenäistämään hyvinvointialueen toimintaa yli palvelualueiden



ulottuvien, sujuvien palveluketjujen muodossa. Ohjelmassa korostuu neljä pääteemaa: kysyntään, virtaukseen, tuotantorakenteeseen sekä työilmapiiriin ja -olosuhteisiin vaikuttaminen.

#### Tilinpäätösennuste

Kesäkuun toteutuman perusteella tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan tilikauden tulos on 55,0 Me alijäämäinen. Talousarvion mukainen tilikauden alijäämä on n. 65,7 Me. Valtionrahoitus on VM:n laskelmien mukaan n. 30 Me talousarviossa arvioitua suurempi. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon toimintakate kuitenkin toteutuu arviota heikompana, joten talousarviossa arvioitu alijäämä ei pienene yhtä paljon kuin rahoitus kasvaa. Lopullinen valtionrahoitus selviää vasta loppuvuodesta 2023.

Oman palvelutuotannon toimintakatteen ylitys on n. 7,8 Me ja erikoissairaanhoidon n. 9,1 Me. Pelastustoimen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti, vaikka Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen henkilöstökuluissa onkin pieni ylitysuhka.

Oman palvelutuotannon ylityksestä n. 2,2 Me kohdentuu hyvinvointialueen johtoon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen. Ylitystä on mm. työterveyshuollon kustannuksissa, Sarastialta ostettavissa henkilöstö- ja taloushallinnon palveluissa sekä turvallisuuspalveluissa. Epävarmuustekijänä on palkkaharmonisointimäärärahojen riittävyys. Harmonisointiin on varattu yhteensä n. 12 Me ja ennusteessa sen on arvioitu riittävän.

Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella toimintakatteen arvioidaan ylittyvän n. 2,3 Me:lla. Ylityksestä n. 0,5 Me aiheutuu koronanäytteenotoista, joihin ei ole talousarviossa varauduttu. Kuntoutuskeskuksen tuotot alittuvat n. 0,5 Me, koska asiakasmaksukorotusta ei voida toteuttaa ja siten tulot on arvioitu liian suuriksi. Kuntoutuspalvelujen arviointi- ja kotikuntoutustoimintaan on palkattu lisähenkilöstöä sairaalahoidossa olevien kotiutuksen nopeuttamiseen ja erikoissairaanhoidon siirtoviivepäivämaksujen vähentämiseen, joten henkilöstökulut ylittynevät n. 0,8 Me.

Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelualueella toimintakatteen ylitysuhka on n. 3,4 Me. Pääasiallinen kuluylitys johtuu lastensuojelusta (2,1 Me). Lastensuojelussa ylitystä aiheuttaa erityisesti ympärivuorokautinen hoito. Talousarvioon sisällytettyä tuottavuustavoitetta ei ole vielä kokonaisuudessaan saavutettu toimenpiteiden viivästymisen vuoksi. Haasteena on henkilöstövaje, jota on jouduttu korvaamaan ostopalveluilla. Henkilöstövuokrausta on kuitenkin pystytty vähentämään koko ajan. Merkittävänä riskinä pidetään mielenterveys- ja päihdeasumispalvelujen palvelutarpeen kasvua.

HUS:n ennusteen mukaan erikoissairaanhoidon maksuosuudet ovat yhteensä n. 272 Me. Ylitysuhka, 9,1 Me, kohdistuu sairaanhoidolliseen palvelutuotantoon. HUS-yhtymä korotti siirtoviivepäivähintaa/hoitopäivä 630 eurosta 1250 euroon. Siirtoviivepäivien

---

määrä on kasvanut 61,5 % (1-7 kk) edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja kustannukset ovat kolminkertaistuneet. Siirtoviivepäivistä on kirjattu tammi-heinäkuussa yhteensä 1,3 Me:n kustannukset.

**Ehdotus**

Esittelijä: Mikko Komulainen, vt. hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

Aluehallitus esittää valtuustolle, että se merkitsee tiedoksi osavuosikatsauksen ajalta 1.1.-30.6.2023

vaatii noudattamaan aluevaltuuston hyväksymää talousarviota.

**Käsittely:**

Rahoitus- ja talousjohtaja sekä palvelujohtajat esittelivät asiaa.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluevaltuusto, 21.09.2023, § 38**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö

Liitteet

1 Osavuosikatsaus\_1\_2023

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. Merkitä tiedoksi osavuosikatsauksen ajalta 1.1.-30.6.2023
2. Vaatia noudattamaan aluevaltuuston hyväksymää talousarviota.

**Käsittely:**

Kokouksen asiakohdassa § 38 Osavuosikatsaus, puheenjohtaja päätti rajoittaa puheenvuoroja siten, että ryhmäpuheenvuoro voi kestää enintään 10 minuuttia ja muu puheenvuoro enintään 3 minuuttia.

Asiasta kuultiin rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsian asiaesittely.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta, 04.10.2023, § 35**

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi  
talouspäällikkö

## Liitteet

### 1 Osavuosisikatsaus\_1\_2023

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2023 talousarvion kokouksessaan 8.12.2023 § 85. Talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumasta raportoidaan aluevaltuustolle ajalta 1.1.-30.6.2023 ja toisen kerran tilinpäätöksessä ajalta 1.1.-31.12.2023.

Hyvinvointialueen sote-palvelutuotanto käynnistyi 1.1.2023. Alkuvuosi on ollut toiminnan vakiinnuttamisen aikaa. Vuodenvaihteen siirtymä Keski-Uudenmaan sote - kuntayhtymästä, Eteva-kuntayhtymästä, Ridasjärven päihdehuollon kuntayhtymästä sekä alueen kunnista hyvinvointialueelle sujui verrattain hyvin. Palvelutuotanto on jatkunut ilman suuria häiriöitä.

Taloutta haastaa valtionrahoitus, joka on hyvinvointialueelle siirtyneen toiminnan todellisia kustannuksia pienempi. Hyvinvointialueudistuksen tavoite siitä, että valtionrahoitus vastaisi hyvinvointialueelle siirtyneen toiminnan kustannuksia, ei näytä toteutuvan. Valtiovarainministeriön laskelmien mukaan vuoden 2023 rahoitus on n. 30 Me talousarviota suurempi, mutta tilinpäätösennusteen mukaan hyvinvointialueen vuosi 2023 tulee olemaan n. 55 Me alijäämäinen.

Aluehallituksen päätöksen mukaisesti hyvinvointialueohjelman laatiminen on käynnistetty ja sen tavoitteena on turvata asukkaiden tarpeita vastaavat, kustannustehokkaat ja vaikuttavat sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelut. Ohjelmalla pyritään myös yhtenäistämään hyvinvointialueen toimintaa yli palvelualueiden ulottuvien, sujuvien palveluketjujen muodossa. Ohjelmassa korostuu neljä pääteemaa: kysyntään, virtaukseen, tuotantorakenteeseen sekä työilmapiiriin ja -olosuhteisiin vaikuttaminen.

### **Tilinpäätösennuste**

Kesäkuun toteutuman perusteella tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan tilikauden tulos on 55,0 Me alijäämäinen. Talousarvion mukainen tilikauden alijäämä on n. 65,7 Me. Valtionrahoitus on VM:n laskelmien mukaan n. 30 Me talousarviossa arvioitua suurempi. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon toimintakate kuitenkin toteutuu arviota heikompana, joten talousarviossa arvioitu alijäämä ei pienene yhtä paljon kuin rahoitus kasvaa. Lopullinen valtionrahoitus selviää vasta loppuvuodesta 2023.

Oman palvelutuotannon toimintakatteen ylitys on n. 7,8 Me ja erikoissairaanhoidon n. 9,1 Me. Pelastustoimen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti, vaikka Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen henkilöstökuluissa onkin pieni ylitysuhka.

Oman palvelutuotannon ylityksestä n. 2,2 Me kohdentuu hyvinvointialueen johtoon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen. Ylitystä on mm. työterveyshuollon kustannuksissa, Sarastialta ostettavissa henkilö- ja

taloushallinnon palveluissa sekä turvallisuuspalveluissa. Epävarmuustekijänä on palkkaharmonisointimäärärahojen riittävyys. Harmonisointiin on varattu yhteensä n. 12 Me ja ennusteessa sen on arvioitu riittävän.

Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella toimintakatteen arvioidaan ylittyvän n. 2,3 Me:lla. Ylityksestä n. 0,5 Me aiheutuu koronanäytteenotoista, joihin ei ole talousarviossa varauduttu. Kuntoutuskeskuksen tuotot alittuvat n. 0,5 Me, koska asiakasmaksukorotusta ei voida toteuttaa ja siten tulot on arvioitu liian suuriksi. Kuntoutuspalvelujen arviointi- ja kotikuntoutustoimintaan on palkattu lisähenkilöstöä sairaalahoidossa olevien kotiutuksen nopeuttamiseen ja erikoissairanhoidon siirtoviivepäivämaksujen vähentämiseen, joten henkilöstökulut ylittynevät n. 0,8 Me.

Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelualueella toimintakatteen ylitysuhka on n. 3,4 Me. Pääasiallinen kuluylitys johtuu lastensuojelusta (2,1 Me). Lastensuojelussa ylitystä aiheuttaa erityisesti ympärivuorokautinen hoito. Talousarvioon sisällytettyä tuottavuustavoitetta ei ole vielä kokonaisuudessaan saavutettu toimenpiteiden viivästymisen vuoksi. Haasteena on henkilöstövaje, jota on jouduttu korvaamaan ostopalveluilla. Henkilöstövuokrausta on kuitenkin pystytty vähentämään koko ajan. Merkittävänä riskinä pidetään mielenterveys- ja päihdeasumispalvelujen palvelutarpeen kasvua.

HUS:n ennusteen mukaan erikoissairanhoidon maksuosuudet ovat yhteensä n. 272 Me. Ylitysuhka, 9,1 Me, kohdistuu sairaanhoidolliseen palvelutuotantoon. HUS-yhtymä korotti siirtoviivepäivähintaa/hoitopäivä 630 eurosta 1250 euroon. Siirtoviivepäivien määrä on kasvanut 61,5 % (1-7 kk) edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja kustannukset ovat kolminkertaistuneet. Siirtoviivepäivistä on kirjattu tammi-heinäkuussa yhteensä 1,3 Me:n kustannukset.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

### **Käsittely:**

Talous- ja rahoitusjohtaja Päivi Tarsia esitteli asiaa lautakunnalle.

### **Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta:**

- Merkitsee tiedoksi osavuosikatsauksen 1-6/2023.

### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

---

**Rahoitus- ja talousjaosto, § 26, 07.09.2023****Aluehallitus, § 237, 12.09.2023****Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta, § 36, 04.10.2023****§ 36****Käyttösuunnitelman osavuosisikatsaus**

KEUHDno-2023-1999

**Rahoitus- ja talousjaosto, 07.09.2023, § 26**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö

## Liitteet

1 Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu 1-6/2023

Aluehallitus hyväksyi vuoden 2023 käyttösuunnitelman kokouksessaan 14.2.2023 § 39.

Käyttösuunnitelman toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan aluehallitukselle ajalta 1.1.-30.6.2023 ja ajalta 1.1.-31.12.2023.

**Ehdotus**

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Rahoitus- ja talousjaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi käyttösuunnitelman toteutumisvertailun ajalta 1.1.-30.6.2023.

**Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

---

**Aluehallitus, 12.09.2023, § 237**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö

## Liitteet

1 Käyttösuunnitelman\_toteutumisvertailu\_1\_6\_2023

KEUHDno-2023-1999

Valmistelija

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Perustelut

---

Aluehallitus hyväksyi vuoden 2023 käyttösuunnitelman kokouksessaan 14.2.2023 § 39.

Käyttösuunnitelman toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan aluehallitukselle ajalta 1.1.-30.6.2023 ja ajalta 1.1.-31.12.2023.

**Ehdotus**

Esittelijä: Mikko Komulainen, vt. hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus merkitsee tiedoksi käyttösuunnitelman toteutusvertailun ajalta 1.1.-30.6.2023.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta, 04.10.2023, § 36**

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö

**Liitteet**

1 Käyttösuunnitelman toteutusvertailu 1-6\_2023

Aluehallitus hyväksyi vuoden 2023 käyttösuunnitelman kokouksessaan 14.2.2023 § 39.

Käyttösuunnitelman toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan aluehallitukselle ajalta 1.1.-30.6.2023 ja ajalta 1.1.-31.12.2023.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta;

- merkitsee tiedoksi käyttösuunnitelman toteutusvertailun 1-6/2023.

**Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

---

**Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta, § 18, 26.04.2023**  
**Aluevaltuusto, § 15, 25.05.2023**  
**Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta, § 37, 04.10.2023****§ 37****Alueellinen hyvinvointikertomus 2022**

KEUHDno-2023-1018

**Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta, 26.04.2023, § 18**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä

kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

integraatiojohtaja

## Liitteet

- 1 Saavutettava\_KEUSOTE\_2022\_Aluellinen hyvinvointikertomus.pdf
- 2 Päihteiden käyttö Keski-Uudellamaalla vuonna 2022.pdf
- 3 KEUSOTE\_2022\_alueellinen hyvinvointikertomus.pdf

Alueellinen hyvinvointikertomus 2022 kuvaa miten hyvin alueellisessa hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden yhteistyössä on onnistuttu saavuttamaan alueellisen hyvinvointisuunnitelman (2020–2025) tavoitteet. Tarkastelun näkökulmana on hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen pitkäkätäimen tavoitteiden, toimenpiteiden ja mittareiden seuranta. Konkreettisesti se kertoo Keski-Uudenmaan alueellisia ja väestöryhmittäisiä eroja hyvinvoinnissa ja terveydessä, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtamisen rakenteita sekä tavoitteita, resursseja ja alueellista toimintaa. Kyseessä on niin sanottu suppea hyvinvointikertomus, joka raportoidaan vuosittain. Hyvinvointikertomus koostuu kahdesta osasta, hyväksyttävänä olevasta yhteenvedosta sekä päivittyvästä indikaattoriluettelosta.

Hyvinvointikertomus raportoidaan talouden ja toiminnan vuosikelloa seuraten. Kuluvana vuonna raportointia haittaa kansallisen indikaattoritiedon päivittymisen hitaus. Valtaosa tärkeistä esim. lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyvistä tiedoista päivittyy kevään ja kesän 2023 aikana. Myös aikuisväestön keskeisin hyvinvointitieto (Terve Suomi 2022) päivittyy samassa aikataulussa. Hyvinvointikertomuksen informatiivisuuden ja toimenpiteiden käynnistämisen näkökulmista on päädytty ratkaisuun, että sen liitteenä olevaa indikaattoriliiteaineistoa (pp-esitys) päivitetään indikaattoritiedon päivittyessä ja uutisnostoja tulee vuoden aikana. Tämä mahdollistaa ajantasaista ja vaikuttavampaa tiedolla johtamista hyvinvointialueella.

Kokonaisuudessaan alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on edennyt tavoitteiden mukaisesti. Vammaisten hyvinvointisuunnitelmaa lukuun ottamatta kaikki kohdennetut ehkäisevän työn suunnitelmat ovat hyväksytyt päätöksenteossa ja monialainen aktiivinen yhteistyö toimenpiteiden parissa on käynnistynyt lasten ja nuorten (ml. alueellinen opiskeluhoitosuunnitelma) sekä ikääntyneiden hyvinvointityössä, lähisuhde ja perheväkivallan ehkäisyssä ja ehkäisevässä päihde- ja riippuvuustyössä. Vammaisten hyvinvointisuunnitelma tulee päätöksentekoon kevään 2023 aikana.

Alueellisia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteita ja toimintamallia on uudistettu vastaamaan hyvinvointialueen, kuntien, järjestöjen ja muiden toimijoiden uutta toimintaympäristöä Keski-Uudellamaalla. Tiedolla johtamisen kokonaisuutta on vahvistettu ja se tulee edelleen paranemaan osana Kuovi/ asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönottoa sekä asiakasohjauksen työvälineiden kehittämisen kautta. Alueen järjestöt ovat perustaneet järjestöneuvottelukunnan, joka kokoaa yhteen järjestötoimijoita, ja jonka työskentely teemaverkostoiin alkoi kesäkuussa 2022. Hyvinvointialueen avustussääntö hyväksyttiin kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnassa 26.10.2022 ja päivitettyinä kriteeristöillä 15.3.2023. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on koordinoanut HUS-järjestämissopimuksen hyte-teemaverkoston työskentelyä ja osaltaan uusi Uudenmaan laajuinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenne ja toimintamalli tulee vahvistamaan asukaslähtöisiä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluketjuja aina kunnasta erikoissairaanhoidon saakka.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta hyväksyy alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022 osaltaan ja lähettää hallituksen käsiteltäväksi.

### **Kokouskäsitely**

§19 Lautakunnan lausunto vuoden 2024 talousarviosta käsiteltiin ennen pykälää 18§.

### **Päätös**

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta:

- Hyväksyi osaltaan alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022.
- Lähettää hyvinvointikertomuksen aluehallituksen käsiteltäväksi.

---

## **Aluevaltuusto, 25.05.2023, § 15**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Kristiina Kariniemi-Örmälä  
kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi  
integraatiojohtaja

### **Liitteet**

- 1 Saavutettava\_KEUSOTE\_2022\_Aluellinen\_hyvinvointikertomus
- 2 Päihteiden\_käyttö\_Keski\_Uudellamaalla\_vuonna\_2022
- 3 KEUSOTE\_2022\_alueellinen\_hyvinvointikertomus

KEUH-2023-1018

### **Aikaisempi käsittely**

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta, 26.4.2023  
Aluehallitus, 9.5.2023



\*\*\*\*\*

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta, kokous 26.4.2023  
§ 18 Hyvinvointikertomus 2022  
KEUHDno-2023-1018

Valmistelija

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

### **Perustelut**

Alueellinen hyvinvointikertomus 2022 kuvaa miten hyvin alueellisessa hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden yhteistyössä on onnistuttu saavuttamaan alueellisen hyvinvointisuunnitelman (2020–2025) tavoitteet. Tarkastelun näkökulmana on hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen pitkäjänteisten tavoitteiden, toimenpiteiden ja mittareiden seuranta. Konkreettisesti se kertoo Keski-Uudenmaan alueellisia ja väestöryhmittäisiä eroja hyvinvoinnissa ja terveydessä, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtamisen rakenteita sekä tavoitteita, resursseja ja alueellista toimintaa. Kyseessä on niin sanottu suppea hyvinvointikertomus, joka raportoidaan vuosittain. Hyvinvointikertomus koostuu kahdesta osasta, hyväksyttävänä olevasta yhteenvedosta sekä päivittyvästä indikaattoriluettelosta.

Hyvinvointikertomus raportoidaan talouden ja toiminnan vuosikelloa seuraten. Kuluvana vuonna raportointia haittaa kansallisen indikaattoritiedon päivittymisen hitaus. Valtaosa tärkeistä esim. lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyvistä tiedoista päivittyy kevään ja kesän 2023 aikana. Myös aikuisväestön keskeisin hyvinvointitieto (Terve Suomi 2022) päivittyy samassa aikataulussa. Hyvinvointikertomuksen informatiivisuuden ja toimenpiteiden käynnistämisen näkökulmista on päädytty ratkaisuun, että sen liitteenä olevaa indikaattoriliiteaineistoa (pp-esitys) päivitetään indikaattoritiedon päivittyessä ja uutisnostoja tulee vuoden aikana. Tämä mahdollistaa ajantasaista ja vaikuttavampaa tiedolla johtamista hyvinvointialueella.

Kokonaisuudessaan alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on edennyt tavoitteiden mukaisesti. Vammaisten hyvinvointisuunnitelmaa lukuun ottamatta kaikki kohdennetut ehkäisevän työn suunnitelmat ovat hyväksytyt päätöksenteossa ja monialainen aktiivinen yhteistyö toimenpiteiden parissa on käynnistynyt lasten ja nuorten (ml. alueellinen opiskeluhoitosuunnitelma) sekä ikääntyneiden hyvinvointityössä, lähisuhde ja perheväkivallan ehkäisyssä ja ehkäisevässä päihde- ja riippuvuustyössä. Vammaisten hyvinvointisuunnitelma tulee päätöksentekoon kevään 2023 aikana.

Alueellisia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteita ja toimintamallia on uudistettu vastaamaan hyvinvointialueen, kuntien, järjestöjen ja muiden toimijoiden uutta toimintaympäristöä Keski-Uudellamaalla. Tiedolla johtamisen kokonaisuutta on vahvistettu ja se tulee edelleen paranemaan osana Kuovi/ asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönottoa sekä asiakasohjauksen työvälineiden kehittämisen kautta. Alueen järjestöt ovat perustaneet järjestöneuvottelukunnan, joka kokoaa yhteen järjestötoimijoita, ja jonka työskentely teemaverkostoineen alkoi kesäkuussa 2022. Hyvinvointialueen avustussääntö hyväksyttiin kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnassa 26.10.2022 ja päivitettyinä kriteeristöillä 15.3.2023. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on koordinoanut HUS-järjestämissopimuksen hyte-

teemaverkoston työskentelyä ja osaltaan uusi Uudenmaan laajuinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenne ja toimintamalli tulee vahvistamaan asukaslähtöisiä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluketjuja aina kunnasta erikoissairaanhoidon saakka.

### **Päätösehdotus**

Esittelijä

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta hyväksyy alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022 osaltaan ja lähettää hallituksen käsiteltäväksi.

\*\*\*\*\*

### **Aluehallitus, kokous 9.5.2023**

§ 126 Hyvinvointikertomus 2022

Valmistelija

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

### **Ehdotus**

Esittelijä

Mikko Komulainen, vt. hyvinvointialuejohtaja, mikko.komulainen@keusote.fi

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

### **Tiedoksi**

Av 25.5.

### **Liitteet**

Saavutettava\_KEUSOTE\_2022\_Aluellinen hyvinvointikertomus

Päihteiden käyttö Keski-Uudellamaalla vuonna 2022

KEUSOTE\_2022\_alueellinen hyvinvointikertomus

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto hyväksyy alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022.

### **Käsittely:**

Käsittelyn kuluessa Sara Peltola teki Tiia Lintulan ja Annina Nuutisen ja koko SDP:n ryhmän kannattamana muutosehdotuksen, jonka mukaan päätösehdotus kuuluu:

*Aluevaltuusto hyväksyy alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022. Hyvinvointikertomus täydentyy vielä indikaattoriliitteen osalta usean tutkimuksen valmistuttua vuoden 2023 aikana. Täydentynyt indikaattoriliite esitellään valtuustolle sen valmistuttua.*

Käsittelyn kuluessa Ina Kuula ehdotti, että Lasten ja nuorten kulttuurihyvinvointi lisätään ennaltaehkäiseviin toimintoihin hyvinvointisuunnitelmassa.

Puheenjohtaja totesi, että Ina Kuulan muutosehdotus raukesi kannattamattomana.

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä valtuustolta, päätti valtuusto yksimielisesti hyväksyä Sara Peltolan muutosehdotuksen.

### **Päätös**

Aluevaltuusto päätti hyväksyä alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022.

Hyvinvointikertomus täydentyy vielä indikaattoriliitteen osalta usean tutkimuksen valmistuttua vuoden 2023 aikana. Täydentynyt indikaattoriliite esitellään valtuustolle sen valmistuttua.

---

## **Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta, 04.10.2023, § 37**

Valmistelija / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä

kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

integraatiojohtaja

### Liitteet

- 1 UUSI\_Hyvinvointikertomus 2022 indikaattoriliite
- 2 Kansallinen Terveysindeksi 2019-2021
- 3 Kouluterveyskysely 2023\_koonti
- 4 Hyvinvointia yhdessä – Terve Suomi –tutkimus v. 2022

Alueellinen hyvinvointikertomus 2022 hyväksyttiin valtuustossa 25.5.2023 (§15). Hyvinvointikertomusta sovittiin täydennettävän alueen väestön hyvinvointi- ja terveystiedolla TerveSuomi2022 ja kouluterveyskyselyn (2023) tulosten valmistuessa.

Päivitetty alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022 indikaattoriliite ja Kansallinen Terveysindeksi 2019-2021 tuodaan tiedoksi kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle. Lisäksi tässä materiaalissa on mukana laajempi tietopaketti kouluterveyskyselyn 2023 ja TerveSuomi 2022 tutkimuksien tuloksista lautakunnan jäsenten käyttöön.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta merkitsee tiedoksi Alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022 indikaattoriliitteen ja Kansallisen terveystiedon 2019-2021.

### **Kokouskäsittely**

Esittelijä muutti esitystään.

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta:

- Merkitsee tiedoksi Alueellisen hyvinvointikertomuksen 2022 indikaattoriliitteen ja Kansallisen terveystiedon 2019-2021.
- Lähettää aluehallitukselle jatkokäsittelyyn.

---

**Päätös**

Hyväksyttiin muutetun esityksen mukaan.

**§ 38****Alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma 2023-2025**

KEUHDno-2023-1796

Valmistelija / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä

kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

integraatiojohtaja

## Liitteet

1 KEUSOTE\_vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma\_2023-2025

2 KEUSOTE\_vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma\_2023-2025 (esitys)

**Perustelut:**

Keski-Uudenmaan alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2020–2025 määrittelee, mitä Keski-Uudenmaan sote hyvinvointialue tekee omana toimintanaan sekä yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Hyvinvointisuunnitelma kuvaa alueellista yhteistyötä, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille.

Hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee kuntien omaa hyvinvointityötä alueillaan. Alueellisella hyvinvoinnin ja terveydenedistämistyöllä on merkitystä myös syntymässä olevien kustannusten ennaltaehkäisyssä sekä tuottavuuden parantamisessa. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma täydentää osaltaan tätä alueellista hyvinvointisuunnitelmaa.

Nyt päätöksentekoon tuotu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma on laadittu vuosiksi 2023–2025. Vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden tavoitteena on vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin, terveyden ja toimintakyvyn edistäminen sekä osallisuuden vahvistaminen. Tavoitteena on lisäksi varmistaa palvelujen saavutettavuutta ja saatavuutta sekä lisätä vammaisten henkilöiden vaikutusmahdollisuuksia omien palvelujen kehittämisessä.

Vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelmaa on valmisteltu monialaisessa yhteistyössä, jossa alueellisella vammaisneuvostolla on ollut tärkeä rooli. Suunnitelmaa laadittaessa on huomioitu Alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet. Suunnitelma kokoaa yhteen myös toimenpiteitä, joissa tavoitteiden saavuttamiseksi yhteistyö kuntien, kolmannen sektorin sekä muiden alueella toimivien toimijoiden kanssa on keskeistä. Suunnitelman toteutumista seuraa mm. alueellinen vammaisneuvosto sekä alueellinen hyvinvointiryhmä, jossa jäsenenä on hyvinvointialueen, kunnan, palvelutuottajien, koulutuksen ja kolmannen sektorin edustajia.

Vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma raportoidaan Alueellisen hyvinvointisuunnitelman yhteydessä.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuus lautakunta:

- 
- Hyväksyy Keski-Uudenmaan vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelman osaltaan.
  - Lähettää sen aluehallituksen jatkokäsittelyyn.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 39****Tiedoksi**

Valmistelija / lisätiedot:

Pirjo Laitinen-Parkkonen

pirjo.laitinen-parkkonen@keusote.fi

johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

**Liitteet**

1 Vastuullisuusohjelma kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 4.10.2023 (esitys)

2 Keusoten vastuullisuusohjelma 2023-2030

3 TKIO- ohjelma kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 4.10.2023

4 TKIO-ohjelma luonnosversio kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 4.10.2023

5 RRP3 rahoitushaku tutkimukseen Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 4.10.2023 (esitys)

Kuullaan;

- vastuullisuusohjelman valmistelun katsaus
- TKIO-ohjelman valmistelun katsaus
- RRP3-tutkimusrahoitushaku

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta merkitsee tiedoksi.

**Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

---

**Muutoksenhakukielto**

§33, §34, §35, §36, §37, §38, §39

**Muutoksenhakukielto****Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinta-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).